

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Fakulty sociálně ekonomické
Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem
od roku 2021

pro rok **2026**

Plán realizace Strategického záměru Fakulty sociálně ekonomické UJEP od roku 2021 pro rok 2026

- projednala Vědecká rada FSE UJEP dne 6. 11. 2025,
- schválil Akademický senát FSE UJEP dne 19.11.2025.

1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

Cíl: Připravovat studující pro dlouhodobé uplatnění v praxi v kontextu sociálních a technologických změn, rozvíjet jejich kompetence posilováním relevance studia směrem ke kariérním perspektivám, flexibilitě a pozitivnímu vztahu k učení. Rozvíjet kvalitu vzdělávání a nástroje pro její zajišťování, respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti.

- 1.1 Podporovat rozvoj akademických pracovníků prostřednictvím kurzů, seminářů a dalších forem studia v oblastech odborných kompetencí, zejména v oblasti zvyšování efektivity výuky, využívání nových metod a nástrojů při výuce, a zavádění principů finského vzdělávacího modelu "Team Academy" s ohledem na nové trendy ve vzdělávání a využívání nástrojů AI. Zavést aktivity sdílení dobré praxe.
 - Výstupy: Počet proškolených osob, počet uskutečněných kurzů, počet workshopů sdílení dobré praxe
 - Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro vnitřní záležitosti
- 1.2 Pokračovat v analýze příčin studijní neúspěšnosti a aplikovat opatření na podporu zvýšení studijní úspěšnosti. Rozvíjet způsoby zpětné vazby k hodnocení kvality výuky směrem ke studujícím a urychlit celý proces.
 - Výstupy: realizovaný dotazník hodnocení kvality výuky na konci každého semestru, vyhodnocení trendů v oblasti studijní neúspěšnosti, realizované přípravné a vyrovnávací kurzy z matematiky a cizího jazyka, zavedení vstupních písemek z matematiky, zprávy garantů studijních programů o výsledcích hodnocení kvality výuky
 - Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro vnitřní záležitosti
- 1.3 Realizovat a rozvíjet strategii pro řízení spolupráce fakulty s partnerskými organizacemi prostřednictvím Centra pro spolupráci s externími partnery v oblastech zapojení expertů z praxe do výuky, stínování manažerů, rozvoje Fondu UJEP - FSE, spolupráce s expertní radou a zakládání spoluprací s novými partnery.
 - Výstupy: počet realizovaných přednášek odborníků z praxe, přehled realizovaných akcí v partnerských organizacích a dalších aktivit, realizovaná setkání Expertní rady, závěrečná zpráva o aktivitách ve Fondu UJEP – podkapitola FSE, počet realizovaných stínování expertů studujícími, prostředky získané fundraisingem
 - Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy, děkan
- 1.4 Nadále podporovat a propagovat mobility studujících v bakalářských a magisterských studijních programech (studijní pobyty a praktické stáže, především v rámci programu Erasmus+), včetně budování odpovídajících podmínek pro studium zahraničních studujících.
 - Výstupy: počet podaných přihlášek studujícími, počet realizovaných mobilit studujícími fakulty, počet zahraničních studujících, přehled aktivit na podporu využití mobilit
 - Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy
- 1.5 Spuštění nového studijního programu: navazující magisterský studijní program Aplikovaná ekonomie a řízení podniku.
 - Výstupy: akreditované studijní programy, přijímací řízení, počet studijních programů s vyhlášeným přijímacím řízením, počet zapsaných studujících k 31.10.2026
 - Odpovídá: proděkanka pro studium, děkan

2. ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A RELEVANCII FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů a podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin. Rozvíjet nabídku studijních programů i jednotlivých kurzů pro zahraniční zájemce o studium.

2.1 Vytvářet podmínky pro rozvoj blended learning na fakultě. Rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro prezenční a kombinovanou formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.

- Výstupy: realizovaná školení a workshopy s tématem tvorby elektronických studijních opor, přehled nových a inovovaných studijních materiálů, podíl realizované výuky s využitím elektronických studijních opor
- Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro vnitřní záležitosti

2.2 Vytvoření nabídky mikrocertifikátů, zapojení do přípravy univerzitních modulů nabízejících kurzy zakončené získáním mikrocertifikátu.

- Výstupy: příprava a odzkoušení pilotního kurzu pro udělení mikrocertifikátu
- Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro vnitřní záležitosti

2.3 Zlepšovat podmínky pro zahraniční studující, včetně rozšíření a stabilizace nabídky předmětů v cizím jazyce u oborových kateder a zajištění dostupnosti kvalitních výukových materiálů v cizím jazyce pro zahraniční studující. Rozvíjet v tomto směru spolupráci s ostatními fakultami UJEP, zejména v oblasti přípravy tzv. full-semester programů.

- Výstupy: přehled předmětů v angličtině a němčině, počet zahraničních studujících, aktualizace anglických webových stránek pro oblast studia
- Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

2.4 Nadále podporovat možnosti sladování studia s rodinným/osobním a pracovním životem a zlepšovat podmínky pro úspěšné ukončení studia v kombinované formě.

- Výstupy: přehled realizovaných opatření, identifikace faktorů vedoucích ke zvýšení úspěšnosti studia v kombinované formě prostřednictvím dotazníkového šetření mezi studujícími v kombinované formě studia
- Odpovídá: proděkanka pro studium, proděkan pro vnitřní záležitosti

3. ZVYŠOVAT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

Cíl: Zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, poskytovat zázemí a podporu pro úspěšné studium a vytvářet podmínky pro snižování studijní neúspěšnosti. Posilovat otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

3.1 Pokračovat v systematické podpoře tvůrčí a výzkumné činnosti studujících doktorských studijních programů prostřednictvím dostupných nástrojů (např. směrnice o podpoře VaV), studentských grantových soutěží a doktorského vzdělávání v rámci doktorské akademie, s důrazem na rozvoj jejich odborných kompetencí a aktivní využívání výzkumné infrastruktury FSE UJEP, včetně behaviorální laboratoře.

- Výstupy: čerpání různých typů podpory, počet vědeckých publikací vytvořených studujícími doktorských programů, přehled školení, přehled účastníků školení, počet podpořených SGS projektů, objem získaných prostředků na projekty SGS, objem proplacených prostředků na SGS projekty, počet vědeckých publikací vykazovaných v rámci SGS a počet disertačních prací řešených v LABS
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

3.2 Posílit spolupráci se zahraničními odborníky a aktivně je zapojovat do doktorských studijních programů FSE UJEP (výuka, tvůrčí činnost).

- Výstupy: počet mezinárodně orientovaných zvaných přednášek na FSE od akademiků ze zahraničí, přehled kurzů vyučovaných v angličtině
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

3.3 Podporovat studium studujících doktorských studijních programů v zahraničí.

- Výstupy: počet realizovaných mobilit studujícími doktorských programů
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

3.4 Propojovat studující doktorských studijních programů na FSE UJEP se studujícími z jiných univerzit v ČR (např. účast na vědeckých konferencích, networkingových akcích apod.).

- Výstupy: počet uskutečněných akcí, počet studujících, kteří se akcí účastnili
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Cíl: V souladu s implementací Metodiky hodnocení výzkumných organizací (Metodika 2017+) přijímat opatření pro zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výzkumu a výzkumného prostředí, nastavit procesy, podmínky a infrastrukturu pro podporu prioritních výzkumných směrů, týmů a aktivit se zřetelem k vysoké míře internacionalizace, usilovat o zvyšování podílu získaných excelentních mezinárodních výzkumných projektů. Budovat partnerské sítě na národní i mezinárodní úrovni, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe.

4.1 S podporou Centra výzkumu zvyšovat podíl zapojených akademických pracovníků do tvůrčí činnosti (projekty GAČR, TAČR, resortní či jiné zdroje – např. NAKI) v rámci všech 7 výzkumných priorit fakulty: Veřejné služby, Environmentální ekonomie a politika, Regionální rozvoj, Sociální práce, Aplikovaná ekonomie, management a administrace, Behaviorální ekonomie a experimentální výzkum, Kulturní a kreativní průmysly. Nabízet kvalitní administrativní spolupráci ve VaV (fundraising, příprava projektů, finanční management), zejména se zaměřením na kulturně-kreativní odvětví a aplikovanou ekonomii a management.

- Výstupy: podíl zapojených akademických pracovníků do tvůrčí činnosti, interní harmonogram pro zajištění přípravy projektů, počet zpracovaných projektových žádostí, objem finančních prostředků podpořených externích projektů
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4.2 Ze strany fakulty nadále podporovat získávání externích prostředků z národních a mezinárodních zdrojů na výzkumné a vývojové aktivity, včetně podpory tematické a zdrojové diverzity aktivit.

- Výstupy: počet podaných projektových žádostí, počet podpořených externích projektů, objem finančních prostředků podpořených externích projektů
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4.3 Podporovat rozvoj činnosti jednotlivých výzkumných center a nastavit pravidla pro jejich financování na základě jejich dosahovaných výkonů.

- Výstupy: přehled o činnosti ve formě výročních zpráv jednotlivých center, organizační opatření
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4.4 Průběžně vyhodnocovat výsledky tvůrčí činnosti pomocí souboru kritérií, dle kterých se budou vyhodnocovat změny výkonnosti sledovaných činností se zřetelem ke struktuře oborů FORD, doktorským studiím a profilu vzdělávacích oblastí studijních programů a na jejich základě formulovat opatření, která povedou ve zvyšování kvality a konkurenceschopnosti vědecké činnosti akademických pracovníků (např. aktualizace směrnice o podpoře VaV).

- Výstupy: podíl kmenových zaměstnanců naplňujících standardy tvůrčí činnosti, počty publikací v jednotlivých kvantilech a FORD, zohlednění vývoje časových řad (za 3 roky zpětně), organizační opatření
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4.5 Ve spolupráci s příslušnými akademickými pracovníky aktivně prezentovat výsledky tvůrčí činnosti v rámci komunikačních kanálů FSE UJEP (webové stránky, sociální sítě, konference apod.) s akcentem na odbornou veřejnost, akademickou sféru a aplikační sféru.

- Výstupy: počet tiskových zpráv, počet zpráv na sociální síti LinkedIn a v rámci EchoFSE, počet popularizačních článků, realizovaných popularizačních akcích, počet sledujících na LinkedIn, počet aktivně působících zaměstnanců na LinkedIn
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

4.6 Zvýšit intenzitu internacionalizace tvůrčí činnosti (podporovat výzkumné týmy za účasti zahraničních expertů – zejména projektová, publikační činnost).

- Výstupy: počet uskutečněných zaměstnaneckých mobilit, přehled aktivit realizovaných v rámci mezinárodních týmů, počet podaných a realizovaných mezinárodních projektů, aktualizace anglických webových stránek pro oblast výzkumných aktivit
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

4.7 Aktivně rozvíjet spolupráci s aplikační sférou v tvůrčí činnosti (konzultace zaměření VaV, společné týmy, prezentace výsledků).

- Výstupy: počet projektů smluvního výzkumu, objem smluvního výzkumu, přehled společných aktivit s aplikační sférou v oblasti tvůrčí činnosti
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

4.8 Zapojovat studující fakulty do vědecké činnosti prostřednictvím stipendií.

- Výstupy: počet studujících zapojených do tvůrčích činností, přehled vyplacených stipendií v oblasti tvůrčí činnosti, přehled vědeckých článků, na kterých se podíleli studující, počet přihlášených doktorandů z řad magisterských studujících fakulty
- Odpovídá: proděkanka pro vědu a doktorské studium

5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Cíl: Kvalifikovaně a kompetentně určovat strategické priority fakulty v souladu se společenskými potřebami a společenskou odpovědností, dbát na zajišťování kvality všech svých činností a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání fakulty a univerzity, propagovat jejich činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

5.1 Aktualizovat osobní personální plány s cílem posilovat profesní růst, osobnostní rozvoj a mezinárodní aktivity zaměstnanců. Provést podrobné roční hodnocení pedagogických, tvůrčích a organizačních činností akademických pracovníků fakulty dle pravidel definovaných kariérním řádem. Snižovat administrativní zátěž spojenou s hodnocením akademických pracovníků, zvyšovat srozumitelnost a využitelnost výsledků pro vedoucí i řadové pracovníky.

- Výstupy: aktualizované osobní personální plány, realizované roční hodnocení akademických pracovníků, opatření vycházející z výsledků ročního hodnocení akademických pracovníků, revize ohodnocení akademických pracovníků a jejich výukové vytiženosti
- Odpovídá: proděkan pro vnitřní záležitosti, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy, děkan

5.2 Podporovat vedoucí pracovníky v manažerských kompetencích prostřednictvím jejich vzdělávání v tomto směru a zvýšit podíl participace v procesu řízení fakulty.

- Výstupy: kompetenční rámec pro zaměstnance (včetně pracovníků v manažerských pozicích) a nabídka kurzů dle potřeb tohoto kompetenčního rámce, realizovaná školení a workshopy pro vedoucí pracovníky
- Odpovídá: proděkan pro vnitřní záležitosti

5.3 Zajistit osvětu o kyberbezpečnosti napříč fakultou.

- Výstupy: přehled aktivit osvěty v oblasti kyberbezpečnosti, míra úspěšnosti simulované phishingové kampaně (tj. podíl osob, které reagovaly na podvodný e-mail)
- Odpovídá: proděkan pro vnitřní záležitosti

5.4 Vymezit a prohlubovat spolupráci se stávajícími fakultními školami, oslovovat střední školy s potenciálem vysokého počtu uchazečů o studium na FSE s perspektivou zařazení mezi fakultní školy. Aktualizovat nabídku benefitů pro fakultní školy.

- Výstupy: přehled aktivit realizovaných pro žáky středních škol, počet zapojených škol, počet zapojených žáků, ustanovení nové fakultní školy, společná akce s řediteli fakultních škol
- Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

5.5 Rozvíjet kontaktní databázi absolventů FSE v rámci Klubu absolventů UJEP, realizovat fakultní aktivity zaměřené na absolventy FSE, propagovat existenci Klubu absolventů UJEP mezi studujícími posledních ročníků.

- Výstupy: přehled aktivit pro absolventy fakulty, příprava a rozeslání newsletteru pro absolventy Alumni, počet nově zaregistrovaných absolventů, přehled absolventů zapojených do aktivit fakulty
- Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

5.6 Aktivně se podílet na naplňování strategie internacionalizace UJEP, včetně podpory zapojení pracovníků FSE do aktivit univerzitní aliance EduCare 5.0.

- Výstupy: přehled aktivit na podporu mobilit, počet realizovaných mobilit, počet aktivit v rámci aliance EduCare 5.0, počet společně připravovaných aliančních projektů
- Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

5.7 Udělit Ceny děkana FSE UJEP:

- a) Cenu děkana FSE UJEP pro zaměstnankyni nebo zaměstnance FSE UJEP o nejlepší vědecko-výzkumný počín roku.
 - b) Cenu děkana FSE UJEP pro studentku nebo studenta doktorských studijních programů o nejlepší vědecko-výzkumný počín roku.
 - c) Cenu děkana FSE UJEP pro vyučující nebo vyučujícího FSE UJEP za pedagogickou činnost.
- Výstupy: udělená ocenění
 - Odpovídá: děkan

5.8 Nominovat studující do externích soutěží o získání stipendií a ocenění.

- Výstupy: nominace závěrečných prací studujících po státních závěrečných zkouškách pro externí stipendia a ocenění, přehled získaných ocenění
- Odpovídá: proděkanka pro studium

5.9 Systematicky rozvíjet marketing a propagaci fakulty prostřednictvím obsahu, který prezentuje tvůrčí činnost pracovníků i úspěchy studujících laické a odborné veřejnosti. Připravit a organizačně zajistit aktivity spojené s oslavami 35. výročí založení fakulty, včetně zapojení a participace našich absolventů.

- Výstupy: komunikační koncepce fakulty, přehled realizovaných akcí, počty sledujících na sociálních sítích, počet příspěvků na sociálních sítích (zejména Facebook a Instagram), počet podaných přihlášek ke studiu
- Odpovídá: proděkan pro rozvoj a vnější vztahy

5.10 Zahájit přípravné práce k akreditaci habilitačního řízení v oboru Aplikovaná ekonomie a správa.

- Výstupy: rozpracovaná akreditační žádost
- Odpovídá: děkan

5.11 Nastavit systém sběru dat a analýz dat pro strategické rozhodování, zejména v oblasti výzkumu a tvůrčí činnosti či zabezpečování výuky, např. z hlediska nákladů v rámci jednotlivých studijních programů, kateder atd.

- Výstupy: analýza nákladů pro jednotlivé studijní programy, katedry
- Odpovídá: tajemnice, děkan

6. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUTE

Cíl: Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu fakulty sloužící jejím studujícím, akademickým a neakademickým pracovníkům a partnerům, s nimiž fakulta aktivně spolupracuje. Poskytovat kvalitní zázemí pro individuální i týmovou práci. Posilovat informační zabezpečení vzdělávací a tvůrčí činnosti.

6.1 Průběžně realizovat aktualizaci programového vybavení, aktualizovat software používaný ve výuce i pro vědeckou činnost. Průběžně realizovat obnovu IT vybavení na fakultě.

- Výstupy: přehled aktualizovaného programového vybavení
- Odpovídá: tajemnice, proděkan pro vnitřní záležitosti

6.2 Průběžně rozvíjet infrastrukturu fakulty z pohledu rozšiřování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, sportovních, kulturních a dalších aktivit spojených s posláním univerzity, které povedou k budování moderního a otevřeného prostředí pro studující a zaměstnance.

- Výstupy: přehled společenských aktivit, opatření pro bezbariérový přístup do budov fakulty, opatření zabezpečení objektů fakulty
- Odpovídá: tajemnice, děkan