

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Fakulty sociálně ekonomické
Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

od roku 2021

2024

1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

Cíl: Připravit studující pro dlouhodobé uplatnění v praxi v kontextu sociálních a technologických změn, rozvíjet jejich kompetence posilováním relevance studia směrem ke kariérním perspektivám, flexibilitě a pozitivnímu vztahu k učení. Rozvíjet kvalitu vzdělávání a nástroje pro její zajišťování, respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro studium, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, garanti a garantka programů, vedoucí pracovišť

Indikátory: absolvované a realizované kurzy, workshopy, počty proškolených osob, počty přednášejících, nově zavedené procesy, aplikace zprovozněné a použité ve výuce, akreditované studijní programy

- 1.1 Podporovat akademické pracovníky ve zvyšování odborných kompetencí prostřednictvím kurzů, seminářů a dalších forem studia.
- 1.2 Podporovat akademické pracovníky ve zvyšování kompetencí pro využití nových metod při výuce, zavádět nové metody a technologie do výuky.
- 1.3 Pokračovat v analýze příčin studijní neúspěšnosti a aplikovat opatření na podporu zvýšení studijní úspěšnosti.
- 1.4 Zpracovat zpětnou vazbu nové podoby hodnocení kvality výuky studenty a jeho komunikace vůči studentům a rozvíjet dále celý proces.
- 1.5 Zvyšovat efektivitu studijních programů: inovace pojetí výběrových kurzů, směřování studentských prací vzhledem k rozvoji AI.
- 1.6 Realizovat novou strategii pro řízení spolupráce fakulty s partnerskými organizacemi.
- 1.7 Rozvíjet systém řízení praxí na katedrách.
- 1.8 Do výuky zapojovat odborníky z praxe, a to i v předmětech, kde k tomu dosud nedocházelo.
- 1.9 Realizovat kurzy, které vedou k rozvoji podnikavosti studentů a zlepšovat technické vybavení pro podnikatelské aktivity.
- 1.10 Nadále podporovat a propagovat mobility studentů v bakalářských a magisterských studijních programech (studijní pobyty a praktické stáže, především v rámci programu Erasmus+).
- 1.11 Podání akreditačních spisů pro:
 - Navazující magisterský studijní program Aplikovaná ekonomie a řízení podniku
 - Navazující magisterský studijní program Řízení kulturních a kreativních odvětví
 - Navazující magisterský studijní program Sociální práce

2. ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů a podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin. Rozvíjet nabídku studijních programů i jednotlivých kurzů pro zahraniční zájemce o studium.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro studium, proděkanka pro vnější vztahy, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí pracovišť

Indikátory: počet nových či inovovaných opor v LMS Moodle FSE, počet přednášek, kurzů, výčet využitých distančních prvků, počty zúčastněných osob, rozšířený LMS Moodle, počet vnitřních norem

- 2.1 Vytvářet podmínky pro rozvoj blended learning na fakultě.
- 2.2 Rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro prezenční a kombinovanou formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.
- 2.3 Vytvářet podmínky pro zavedení mikrocertifikátů a mikrokreditů.
- 2.4 Rozvíjet dovednosti využití AI při vzdělávání. Stanovit rámec pravidel pro využívání AI studenty.
- 2.5 Rozvíjet LMS Moodle.
- 2.6 V oblasti studijní agendy provádět opatření, která povedou k vyšší míře digitalizace této agendy.
- 2.7 Zvyšovat kvalitu zveřejňovaných výukových materiálů a zpřístupňovat přednášky veřejnosti na otevřených platformách.
- 2.8 Inovovat nabídku kurzů v cizím jazyce. Zajistit dostupnost kvalitních výukových materiálů v cizím jazyce pro zahraniční studující.
- 2.9 Nadále podporovat možnosti sladování studia s rodinným/osobním a pracovním životem a zlepšovat podmínky pro úspěšné ukončení studia v kombinované formě.

3. ZVYŠOVAT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

Cíl: Zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, poskytovat zázemí a podporu pro úspěšné studium a vytvářet podmínky pro snižování studijní neúspěšnosti. Posilovat otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Odpovědnost: děkan, proděkanka pro vědu a doktorské studium, proděkanka pro vnější vztahy, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí pracovišť

Indikátory: počet podpořených externích vědeckých projektů, počet vědeckých publikací, počet uskutečněných mobilit, počet zapojených odborníků, prezentace informací pro doktorandy, počet podpořených projektů SGS, počet udělených cen

- 3.1 Pokračovat ve funkčním propojování administrativní podpory doktorských studijních programů.
- 3.2 Podporovat studenty doktorských studijních programů ve využívání nabízených podpůrných nástrojů (např. směrnice o podpoře VaV).
- 3.3 Intenzifikovat spolupráci se zahraničními odborníky a aktivně je zapojovat do doktorských studijních programů FSE UJEP (výuka, tvůrčí činnost).
- 3.4 Podporovat studenty doktorských studijních programů v aktivním využívání výzkumné infrastruktury (např. behaviorální laboratoř, vzdělávací aktivity, knihovna UJEP a služby, které nabízí) a v účasti na vzdělávacích akcích, které si kladou za cíl zvýšit odbornou kvalifikaci mladých vědeckých pracovníků.
- 3.5 Podporovat studium studentů doktorských studijních programů v zahraničí.
- 3.6 Pokračovat v podpoře tvůrčí činnosti studentů doktorského studia prostřednictvím SGS.
- 3.7 Propojovat studenty doktorských studijních programů na FSE UJEP se studenty z jiných univerzit v ČR (např. účast na vědeckých konferencích, networkingových akcích apod.)

4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Cíl: V souladu s implementací Metodiky hodnocení výzkumných organizací (Metodika 2017+) přijímat opatření pro zvyšování kvality a konkurenceschopnosti výzkumu a výzkumného prostředí, nastavit procesy, podmínky a infrastrukturu pro podporu prioritních výzkumných směrů, týmů a aktivit se zřetelem k vysoké míře internacionalizace, usilovat o zvyšování podílu získaných excelentních mezinárodních výzkumných projektů. Budovat partnerské sítě na národní i mezinárodní úrovni, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a podporovat transfer výsledků a znalostí do praxe.

Odpovědnost: děkan, proděkanka pro vědu a doktorské studium, proděkanka pro vnější vztahy, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí pracovišť

Indikátory: hodnocení výsledků tvůrčí činnosti, počet podaných projektů, počet získaných projektů, výčet opatření na podporu tvůrčí činnosti, počet podaných/získaných externích vědeckých projektů (např. GAČR, TAČR), resp. trendy, počet excelentních výsledků publikační činnosti (D1, Q1, Q2), počty členů fakulty v odborných komisích/grémiiích na národní a zejména mezinárodní úrovni, počty zapojených studentů do tvůrčí činnosti, počet realizovaných spoluprací, počty směrnic, počty nových pracovních pozic, realizovaný smluvní výzkum, komunikační aktivity, počet mobilit, absolvované kurzy, proškolení zaměstnanci

- 4.1 S podporou Centra výzkumu nabízet kvalitní administrativní spolupráci ve VaV (fundraising, příprava projektů, finanční management) a tím zvyšovat podíl zapojených akademických pracovníků do tvůrčí činnosti (projekty GAČR, TAČR, resortní či jiné zdroje – např. NAKI).
- 4.2 V rámci projektové činnosti preferovat externí zdroje financování (projekty GAČR, TAČR, resortní či jiné zdroje – např. NAKI) před interními zdroji financování (např. IGA, nebo SGS).
- 4.3 Podporovat akademické pracovníky v aktivním propojování tvůrčí činnosti a vzdělávání (implementace výsledků tvůrčí činnosti ve výuce).
- 4.4 Pokračovat v rozvoji činnosti jednotlivých výzkumných center.
- 4.5 Průběžně vyhodnocovat výsledky tvůrčí činnosti pomocí souboru kritérií, dle kterých se budou vyhodnocovat změny výkonnosti sledovaných činností se zřetelem ke struktuře oborů FORD, doktorským studiím a profilu vzdělávacích oblastí studijních programů a na jejich základě formulovat opatření, která povedou ve zvyšování kvality a konkurenceschopnosti vědecké činnosti akademických pracovníků (např. aktualizace směrnice o podpoře VaV).
- 4.6 Ve spolupráci s příslušnými akademickými pracovníky aktivně prezentovat výsledky tvůrčí činnosti v rámci komunikačních kanálů FSE UJEP (webové stránky, sociální sítě, konference apod.) s akcentem na odbornou veřejnost, akademickou sféru a aplikační sféru.
- 4.7 Propojovat akademické pracovníky FSE UJEP s vědeckými pracovníky jiných akademických pracovišť v rámci ČR a zahraničí.
- 4.8 Intenzifikovat internacionalizaci tvůrčí činnosti (výzkumné týmy za účasti zahraničních expertů – zejména projektová, publikační činnost).
- 4.9 Aktivně rozvíjet spolupráci s aplikační sférou ve tvůrčí činnosti (konzultace zaměřené VaV, společné týmy, prezentace výsledků).
- 4.10 Zapojovat magisterské a doktorské studenty fakulty do vědecké činnosti prostřednictvím stipendií.

5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Cíl: Kvalifikovaně a kompetentně určovat strategické priority fakulty v souladu se společenskými potřebami a společenskou odpovědností, dbát na zajišťování kvality všech svých činností a rozvíjet systém jejich hodnocení.

Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání fakulty a univerzity, propagovat jejich činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

Odpovědnost: děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro studium, proděkanka pro vnější vztahy, vedoucí pracovišť

Indikátory: aktualizované agendy (metodiky, manuály, směrnice), výčet aktivit propagace, výčet aktivit spolupráce se středními školami, výčet aktivit spolupráce s orgány veřejné správy, výčet aktivit na podporu interní komunikace, výčet opatření na posílení internacionalizace, výčet aktivit na podporu spolupráce s absolventy

- 5.1 Doplnovat aktuální osobní personální plány. Provést podrobné roční hodnocení pedagogických, tvůrčích a organizačních činností akademických pracovníků fakulty podle nových pravidel. Provést vyhodnocení implementace nových pravidel.
- 5.2 Podporovat profesní rozvoj neakademických pracovníků prostřednictvím zvyšování digitálních, jazykových a odborných kompetencí.
- 5.3 Podporovat vedoucí pracovníky v manažerských kompetencích prostřednictvím jejich vzdělávání v tomto směru.
- 5.4 Zajistit osvětu o kyberbezpečnosti napříč fakultou.
- 5.5 V rámci univerzitní pracovní skupiny participovat na zpracování sebeevaluační zprávy pro udržení HR Award a příprava návštěvy eurokomisařů na UJEP.
- 5.6 Rozvíjet spolupráci se stávajícími fakultními školami, oslovovat střední školy s potenciálem vysokého počtu uchazečů o studium na FSE s perspektivou zařazení mezi fakultní školy.
- 5.7 Rozvíjet aktivity Klubu absolventů UJEP s důrazem na fakultní aktivity (zvýšit počet členů, pravidelné akce, zapojení do života fakulty), propagovat existenci Klubu absolventů UJEP mezi studenty posledních ročníků.
- 5.8 Aktivně se podílet na naplňování strategie internacionalizace UJEP.
- 5.9 Realizovat přechod na systém Erasmus without paper v rámci zahraničních mobilit.
- 5.10 Vylepšovat informační podporu pro studenty na webových stránkách fakulty.
- 5.11 Průběžně aktualizovat a doplňovat anglickou verzi webových stránek.
- 5.12 Zpřehlednit a aktualizovat vnitřní předpisy v oblasti Bc. a NMgr. studia a celoživotního vzdělávání. Nastavit některé organizační rámce a jasné metodické postupy pro opakující se záležitosti v oblasti studia.
- 5.13 Udělit Ceny děkana FSE UJEP:
 - Cenu děkana FSE UJEP pro zaměstnankyni nebo zaměstnance FSE UJEP o nejlepší vědecko výzkumný počin roku.
 - Cenu děkana FSE UJEP pro studentku nebo studenta doktorských studijních programů o nejlepší vědecko-výzkumný počin roku.
 - Cenu děkana FSE UJEP pro vyučující nebo vyučujícího FSE UJEP za pedagogickou činnost.
- 5.14 Za účelem podpory pozitivního vnímání fakulty systematicky rozvíjet marketingové a propagační aktivity, tvořit obsah založený na tvůrčí činnosti pracovníků fakulty s cílem prezentovat jej vůči laické a odborné veřejnosti.

6. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU FAKULTY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUTE

Cíl: Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu fakulty sloužící jejím studentům, akademickým a neakademickým pracovníkům a partnerům, s nimiž fakulta aktivně spolupracuje. Poskytovat kvalitní zázemí pro individuální i týmovou práci. Posilovat informační zabezpečení vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: děkan, tajemnice, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, vedoucí pracovišť

Indikátory: zrekonstruované prostory fakulty, zrealizované aktualizace softwaru, obnovená infrastruktura

- 6.1 Připravit návrh na rekonstrukci místnosti badatelný FSE v rámci rozvoje infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů (OP JAK).
- 6.2 Průběžně realizovat aktualizaci programového vybavení, aktualizovat software používaný ve výuce i pro vědeckou činnost. Průběžně realizovat obnovu IT vybavení na fakultě.
- 6.3 Vybavit prostory FSE dalšími prvky usnadňujícími péči o děti pro lepší možnosti sladování studia a osobního života.
- 6.4 Průběžně rozvíjet infrastrukturu fakulty z pohledu rozšiřování a zkvalitňování možností vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových, sportovních, kulturních a dalších aktivit spojených s posláním univerzity, které povedou k budování moderního a otevřeného prostředí pro studenty, zaměstnance a veřejnost.